

## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Nome / Cognome Massimo Fedeli  
Indirizzo omissis  
Telefono omissis Cellulare: omissis  
Fax  
E-mail [massimo.fedeli@istat.it](mailto:massimo.fedeli@istat.it)

Cittadinanza Italiana

Data di nascita omissis

Sesso M

Date Da Giugno 2023

Lavoro o posizione ricoperti Direttore del Dipartimento per lo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica

Nome e indirizzo del datore di lavoro Istat - Via Cesare Balbo 16 - 00184 Roma

Principali attività e responsabilità **Profilo professionale**

Dirige e coordina le attività relative allo sviluppo di metodi e tecnologie per la produzione e diffusione dell'informazione statistica (Dirm) curando nello specifico:

- la progettazione, sviluppo e fornitura dei servizi e dei sistemi tecnologici, degli strumenti metodologici, di diffusione e comunicazione necessari alla produzione dell'informazione statistica e del supporto produttivo sul territorio;
- i rapporti con le autorità nazionali e internazionali riguardo alle

tecnologie e ai metodi statistici, le relazioni con i principali utilizzatori per gli ambiti di competenza al fine di favorire la progettazione e realizzazione di infrastrutture informative comuni e di prodotti che rispondano ad esigenze di utilizzatori istituzionali;

- le pubblicazioni scientifiche dell'Istituto, la definizione e realizzazione dei progetti di ricerca tecnico-metodologica, anche in collaborazione con la comunità scientifica;

### **Principali risultati conseguiti**

**Il potenziamento della funzione di coordinamento del DIRM:** definizione del Piano triennale integrato delle attività svolte dal Dipartimento. In questo documento sono inserite le attività che le Direzioni del Dipartimento svolgono in modo integrato a supporto della produzione statistica e dei processi corporate. Inoltre, nel documento, sono inserite le linee di indirizzo che saranno seguite per l'ottimizzazione e l'efficientamento dei servizi attraverso l'introduzione mirata di innovazioni di tipo tecnologico, metodologico e nella comunicazione. Si sottolinea che, la struttura del documento, rafforza e valorizza il contributo che il Dipartimento fornisce al sistema di pianificazione strategica e operativa in essere presso l'Istituto.

**Sviluppo di collaborazioni con Istituzioni Pubbliche e mondo della ricerca e dell'accademia,** con l'obiettivo di potenziare le capacità di innovazioni tecnologiche metodologiche e di comunicazione da adottare nell'ambito del processo di produzione statistica.

**Creazione di un presidio sulle tematiche dell'AI,** in questo ambito è stata definita un'area tematica di competenza del Dipartimento che sta sviluppando una serie di progetti in stretta collaborazione con le macro strutture preposte. Inoltre, obiettivo 2024 è la definizione del manuale di adozione (framework) che in stretta correlazione con il recente regolamento europeo "AI act" definirà le regole e le procedure che l'Istat dovrà seguire nello sviluppo di soluzioni che utilizzano soluzioni di AI.

### **Incarichi a livello nazionale ed internazionale**

- Delegato nazionale al Board di coordinamento europeo dei Direttori IT e delle Metodologie – "DIME/ITDG EUROSTAT" dal 2017 al 2023
- Incarico di docenza "Data Governance" presso Università Internazionale UNINT corso tenuto in lingua Italiana e Inglese anno accademico 2023/2024
- Incarico di docenza "Web reputation e sentiment analysis" presso Università Internazionale UNINT corso tenuto in lingua Italiana e Inglese anno accademico 2021/2022-2022/2023-2023/2024
- Docenza nell'ambito del corso Calcolatori Elettronici presso Università di Trento nell'ambito del Dipartimento di Ingegneria e Scienza dell'Informazione. (aa2018-2019;aa2019-2020;aa2020-2021)

- Docenza presso LUISS Business School – Master Big Data for Executive: Valorizzare i Big Data (2019-2020-2021)
- Docenza presso LUISS Business School – EMIT governance and management IT (2019-2020-2021)
- Membro commissione di concorso AGID - Concorso Pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale, da assumere, nel ruolo dell’Agenzia per l’Italia Digitale, con contratto a tempo pieno e indeterminato, nel profilo professionale di dirigente informatico di II^ fascia, per le esigenze dell’Area Trasformazione Digitale
- Membro commissione di concorso Istat: procedura selettiva interna, per titoli e colloquio, a complessivi n.26 posti di primo tecnologo di II livello professionale dell’Istituto nazionale di statistica (Codice identificativo ART15-1TECN-2021), DOP- 687-2021 del 23/9/2021
- Membro commissione di gara Senato: Nomina Commissione di gara gestione dei sistemi informatici - assistenza tecnica specialistica help desk. (cod.06) – autorizzazione prot 2267141/20 del 10/11/2020
- Membro del “comitato di programma“ conferenza Finaki (2017-2018-2019-2020)
- Componente Giuria Digital 360 Awards “facciamo emergere l’innovazione” (2017-2018-2019-2022)
- Componente Advisory board del Dipartimento di Ingegneria e Scienza dell’Informazione (DISI) Università di Trento UNITN (2019-2020-2021)
- Componente del Comitato di indirizzo della Facoltà di Economia dell’Università Internazionale UNINT (Roma) (2019-2020-2021)
- Componente advisor board Master in IT governace and Management presso LUISS.(2019)(2020)(2021)
- Componente, in rappresentanza di Istat, del Gruppo di ascolto da costituire presso il Dipartimento per la trasformazione digitale del Ministero per l’innovazione tecnologica e la trasformazione digitale - Prot. 1669566/21 del 28/4/2021

#### Incarichi Istat:

- Responsabile accordo collaborazione Istat – Università Internazionale di Roma UNINT – Fastweb S.p.A. - Prot. ACP 33/24 del 26/6/24
- Responsabile accordo collaborazione Istat – Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud – Prot. ACP 38/24 del 20/7/24
- Responsabile accordo collaborazione Istat – Istituto di statistica della provincia di Trento (di seguito denominato ISPAT) - Prot. ACP 51/24 del 8/10/24
- Responsabile accordo collaborazione Istat – Luiss Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli - Prot. ACP 52/24 del 29/10/24
- Membro del Consiglio di Amministrazione della società 3i S.p.A in rappresentanza dell’Istat
- Responsabile Istat accordo collaborazione Istat – AGCOM prot generale 2344191/21 del 6/8/2021

- Responsabile Istat accordo collaborazione Istat – ANAC protocollo
- Membro del Tavolo Tecnico di coordinamento del CODIGER-CONferenza generale dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca Italiani – Incarico 2021
- Membro dello “Steering Committee per le Trusted Smart Statistics e il Centro per le Trusted Smart Statistics (Centro) – Istat DOP/10/36/2020 14/12/2020.
- Gruppo di coordinamento del “Comitato tecnico scientifico per lo studio e l’analisi del fenomeno della diffusione del contagio da Covid.19” DOP/1088/2020 30/12/2020, DOP/268/2021 del 22/03/2021 e 95/2022 del 02/02/2022
- Coordinatore task force tecnica per la progettazione e realizzazione del sistema informatico relativo allo studio e l’analisi del fenomeno della diffusione del contagio da Covid.19” DOP 815/2021 del 02/11/2021
- Componente cabina di regia avente il compito di coordinare il disegno delle singole fasi del processo sanzionatorio DOP/301/2021 7/4/2021
- Componente Comitato per la gestione del sistema integrato dei registri (CGR): DOP 775/21 del 19/10/2021
- Membro Comitato di programmazione operativa (CPO): DOP 171/2021 del 23/02/2021
- Membro “Organismo paritetico per l’innovazione” previsto dall’art. 9 del CCNL del 19.04.2018 DOP 1050/2020 17/12/2020
- Coordinatore del “Comitato di indirizzo che ha il mandato di governare le attività di definizione, avvio e monitoraggio della progettazione e progressiva implementazione della nuova infrastruttura statistica e tecnologica per l’acquisizione, l’organizzazione e l’integrazione dei dati in linea con le prescrizioni del Garante per la protezione dei dati personali”: DOP 1063/2020 del 22/12/2020
- Membro comitato d’indirizzo censimento permanente forze lavoro ISTAT DOP/363/2020 31/03/2020
- Membro Comitato consuntivo per la realizzazione a livello comunale del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni ISTAT REGISTRI DOP/315/2020 17/3/2020
- Vice coordinatore comitato per la digitalizzazione dei dati e dei processi amministrativi ISTAT. ISTAT REGISTRI DOP/244(2020 del 04/03/2020
- Membro Comitato di indirizzo del progetto RAF (Register Based Framework) ISTAT REGISTRI DOP/942/2019 09/09/2019
- Coordinatore gruppo di lavoro interdipartimentale per lo sviluppo del Sistema di Gestione delle Indagini (SGI) ISTAT REGISTRI DOP/650/2019 10/06/2019
- Componente comitato di indirizzo delle attività inerenti al progetto per la realizzazione di un Sistema INTEgrato per le Statistiche sulle Imprese (SINTESI) ISTAT REGISTRI DOP/515/2019 30/04/2019
- Nomina a responsabile dell’accessibilità digitale in ottemperanza all’art. 9 del D.L. 18 ottobre 2012 n. 179, convertito con modificazioni con Legge 17 dicembre 2012, n. 221. ISTAT Registri DOP/299/2019 05/03/2019
- Membro comitato del gruppo di lavoro per la progettazione e lo sviluppo del Sistema INTEgrato per le Statistiche sulle Imprese

(SINTESI) Registri DOP/544/2018 22/05/2018

- Membro comitato interno con il compito di coordinare, supervisionare e monitorare le attività di attuazione, gestione e controllo del progetto “Informazione statistica territoriale e settoriale per le politiche di coesione 2014-2020” Registro DOP 1022/2018 del 28/9/2018
- Membro comitato interno con il compito di coordinare, supervisionare e monitorare le attività di attuazione, gestione e controllo del Progetto “Informazione statistica territoriale e settoriale per le politiche di coesione 2014-2020” DOP/3/2019 07/01/2019
- Comitato consultivo per la preparazione a livello comunale del censimento permanente della popolazione e delle abitazioni D08 26/PRES del 13/12/2017, DOP/375/2020 del 2 aprile 2020 e DOP 456/2021 del 1 giugno 2021.
- Comitato per la Ricerca con funzioni di indirizzo, controllo di coerenza e di uniformità negli approcci delle diverse iniziative di ricerca dell’Istat DOP 625/2020 del 26/06/2020
- Membro della commissione tecnica sull’uso dei BIG DATA – Istat (2017-2019) ISTAT Registri DOP /333/2018 14/03/2018
- Membro del comitato scientifico della XIII conferenza nazionale di statistica (periodo marzo 2018-luglio 2018) – Istat ISTAT Registri DOP /662/2021 13/09/2021
- Membro del comitato scientifico della XIV conferenza nazionale di statistica (periodo settembre 2021-dicembre 2021) – Istat ISTAT REGISTRI DOP 374/2018 27/3/2018
- RESPONSABILE ISTAT della convenzione per i servizi di accesso alla rete GARR protocollo n U-2017-0001763 del 06/10/2017

Date	Da Giugno 2017 a maggio 2023
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore centrale per le tecnologie informatiche
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istat - Via Cesare Balbo 16 - 00184 Roma

Principali attività e responsabilità

### **Profilo professionale**

Dirige e coordina le attività di supporto corrente e di sviluppo dei sistemi informatici nelle fasi di acquisizione, elaborazione, analisi e diffusione dei processi di produzione statistica al fine di garantire il pieno funzionamento del sistema dei registri, delle indagini congiunturali e strutturali e dei censimenti permanenti su individui, famiglie, imprese istituzioni pubbliche e private. Nell’ambito dei progetti sviluppati particolare attenzione è stata posta alla standardizzazione dei processi e all’integrazione con altri sistemi informatici così come previsto dalle linee guida definite a livello nazionale ed internazionale. L’obiettivo perseguito in collaborazione con le altre strutture dell’Istituto è il consolidamento di un ecosistema di servizi integrati. Nello sviluppo delle

soluzioni informatiche, l'attenzione alle tematiche di sicurezza e privacy dei dati, dell'infrastruttura tecnologica e delle applicazioni è stata massima e coerente con la normativa, le linee guida nonché degli standard adottati. La priorità data allo sviluppo di soluzioni che garantiscono l'uso in mobilità dei servizi informatici sia all'interno che all'esterno dell'Istituto ha consentito di realizzare in assoluta sicurezza ed elevata tempestività lo spostamento del 90% delle attività svolte dall'Istituto in modalità smart working a seguito delle emergenza sanitaria dovuta al Covid.

### **Principali risultati conseguiti**

**Supporto continuativo alla produzione statistica**, l'attività di supporto continuativo dei sistemi informatici, anche tramite l'adozione di soluzioni innovative, ha garantito il regolare funzionamento del core business dell'Istituto, consentendo il rispetto dei regolamenti statistici comunitari, del Calendario Istat dei comunicati stampa e di altri eventi e scadenze ufficiali dell'Istat in un contesto di elevata obsolescenza e forte frammentazione degli applicativi.

**Progettazione e sviluppo di piattaforme informatiche per grandi indagini**, sono stati interamente digitalizzati il primo Censimento permanente della Popolazione, il censimento sulle Imprese, e quello dell'Agricoltura attualmente in fase di sviluppo.

**Messa in sicurezza informatica dei processi di produzione statistica e di altre funzioni essenziali dell'Istituto**, si è progettata la soluzione di Disaster Recovery che garantirà all'Istituto il funzionamento dei servizi essenziali anche in caso di particolari accadimenti catastrofici. Si è inoltre realizzato il servizio di SOC (Security Operation Center) in grado di garantire una gestione più efficace e strutturata gli eventi afferenti alla sicurezza informatica. E' stato definito un insieme di procedure per la gestione degli aspetti legati alla normativa sulla privacy secondo l'approccio **privacy by design**, così come auspicato da Garante per la Privacy e come condiviso con tutte le strutture Istat preposte. Quanto sopra descritto ha permesso anche il raggiungimento della prestigiosa certificazione ISO 27001, che a livello Eurostat e non solo, è considerata un punto di eccellenza per le organizzazioni IT.

**Nuove modalità di acquisizione di beni (hardware e software) e servizi IT**, in linea con quanto raccomandato da AgID si è fatto ricorso a convenzioni e accordi quadro stipulati da Consip, si è definito un processo di valutazione dei fabbisogni per ottimizzare la programmazione degli acquisti. Questa strategia ha notevolmente ridotto il carico di lavoro per lo svolgimento di procedure di gara e ha ridotto in modo significativo i rischi per l'Istituto.

**Pianificazione strategica e investimenti programmati per la funzione IT a medio lungo termine**, per la prima volta l'Istituto ha predisposto il piano triennale dell'informatica. Tale piano definisce in modo strutturato le iniziative IT che introducono innovazione e supportano in modo strutturato e proattivo il raggiungimento degli obiettivi istituzionali di Istat. Si sottolinea che l'aggiornamento del documento si svolge periodicamente e in stretta correlazione con il piano triennale strategico dell'Istituto al fine

di garante un allineamento costante tra obiettivi IT e obiettivi strategici dell'Istituto.

**Nell'ambito della valorizzazione del personale**, in stretta collaborazione con la Direzione Risorse Umane (DCRU), si è dato grande impulso agli interventi formativi sia in ambito prettamente tecnico che gestionale/progettuale con il conseguimento anche di certificazioni riconosciute a livello internazionale.

**Ammodernamento delle infrastrutture IT**, è stato condotto negli ultimi tre anni un imponente intervento di ammodernamento, della componente serve, storage, backup, monitoraggio, questo ha consentito la realizzazione di una infrastruttura cloud interna in grado di realizzare in tempi strettissimi soluzioni informatiche per l'Istat.

**Piattaforma Mobile**, la soluzione realizzata consente di gestire 14000 tablet del censimento della popolazione, l'indagine AVQ e il futuro censimento dell'Agricoltura. In modo centralizzato è possibile distribuire applicazioni che vengono utilizzate dai rilevatori avendo un controllo costante e sicuro dei dispositivi distribuiti da Istat. Tale piattaforma consente anche l'erogazione delle VDI utilizzate dai dipendenti che svolgono lavoro agile, le aule corsi e il laboratorio LAB INN.

**Attività di valorizzazione del patrimonio informativo dell'Istat** Progettazione ed implementazione sperimentale di strumenti di analisi e di soluzioni tecnologiche innovative (uso intelligenza artificiale) finalizzate alla valorizzazione informativa del sistema informativo dei registri (SIR) mediante lo sviluppo del RAF (Register Based Analytics Framework).

Quanto sopra descritto ha inoltre consentito all'Istat di confermare il suo ruolo di riferimento in ambito PA, accreditandosi come **Polo Strategico Nazionale** nell'ambito del censimento che AgID ha svolto su tutte le PA centrali e locali. Il censimento ha individuato i casi di eccellenza nella PA che garantiranno, nell'ambito di una strategia Nazionale, di sviluppare in modo strutturato i servizi informatici per tutto il Sistema Paese.

Date	Da febbraio 2016 – maggio 2017
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile funzione “strumenti a supporto del processo produttivo”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogei S.p.A. - Via Mario Carucci 99 - 00143 Roma

**Principali attività e responsabilità** Ho diretto e coordinato le attività legate allo sviluppo delle soluzioni Informatiche del MEF, Dipartimento del Tesoro (DT), Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS), Dipartimento Affari Generali (DAG) e Corte dei Conti (CdC). Ho curato la definizione, nell'ambito della convenzione tra MEF e SOGEI, degli obiettivi strategici su base triennale, Inoltre, per il raggiungimento degli obiettivi strategici, la struttura gestisce le piattaforme necessaria a garantire lo sviluppo delle applicazioni legate agli obiettivi Istituzionali del MEF.

### **Ulteriori incarichi conseguiti**

Membro del comitato strategico per la gestione della Convenzione MEF-SOGEI

Responsabile del competent center mobile SOGEI

Docenza presso LUISS Business School – Master Data governance

Membro SOGEI per la definizione della nuova convenzione MEF-SOGEI

Responsabile Unico del Procedimento contratto Microsoft Premier

Responsabile Unico del Procedimento contratto monitoraggio applicativo

APM Dynatrace

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura backup datacenter del MEF

DEC – ex Assistente Responsabile Esecuzione – contratto Rep Fornitura materiale EDP per SOGEI e MEF-7/9/2015 NRXM140383 – Importo circa 800.000,00 Euro

RUP – ex Responsabile di contratto Ephesoft Enterprise per Il MEF – Dipartimento del Tesoro 19/9/2013 CRET -130247 – Importo circa 200.000,00 Euro

RUP – ex Responsabile di contratto per Acquisto certificati Web per il MEF Dipartimento del Tesoro 19/9/2013 CRET -130262 – Importo circa 300.000,00 Euro

RUP – ex Responsabile di contratto per Affidamento servizi di sviluppo , manutenzione, gestione e supporto al ridisegno dei processi relativi ai sistemi informativi del MEF – Dipartimento del Tesoro 11/9/2013 G-873-2011 – Importo circa 3.000.000,00 Euro

**Date** Da luglio 2013 – gennaio 2016

**Lavoro o posizione ricoperti** Responsabile struttura organizzativa “Sistema informativo del Dipartimento del Tesoro - MEF”

**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Sogei S.p.A. - Via Mario Carucci 99 - 00143 Roma

Principali attività e responsabilità      Nell'ambito dell'incarico ho diretto e coordinato la definizione dei piani IT relativi alle infrastrutture del Dipartimento del Tesoro. Nell'ambito dei servizi di cui sopra, si è assicurata la fruizione ottimale dei servizi core del Dipartimento del Tesoro legati ad esempio, alla Gestione del Debito Pubblico, all'antiriciclaggio, l'antiusura, e la gestione del Patrimonio Immobiliare. Realizzazione delle piattaforme per lo svolgimento delle aste dei titoli di stato, per la gestione delle partecipazioni di stato, gestione antiriciclaggio di banconote e carte di credito. Inoltre ho diretto e coordinato la definizione delle linee guida di sviluppo strategico delle infrastrutture IT del DT.

### **Ulteriori incarichi conseguiti**

Membro del comitato strategico per la gestione della Convenzione MEF-SOGEI

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura blade server del MEF

Responsabile Unico del Procedimento contratto Banche Dati

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura ETL DWH del MEF

Date      Da luglio 2007 – A giugno 2013

Lavoro o posizione ricoperti      Responsabile della struttura organizzativa "Erogazione servizi IT del DT e della RGS"

Nome e indirizzo del datore di lavoro      Consip S.p.A. - Via Isonzo - 00143 Roma

Principali attività e responsabilità

Nell'ambito di tale incarico ho diretto e coordinato la riorganizzazione e la conseguente erogazione dei servizi IT del Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato, con particolare riferimento ai servizi di help desk, gestione banche dati, video conference, laboratorio di certificazione software, service desk, gestione e sviluppo infrastrutturale dei CED. Nell'ambito dei servizi di cui sopra, si è assicurata la fruizione ottimale dei servizi core del Dipartimento del Tesoro.

Responsabile del programma di sviluppo delle infrastrutture IT realizzate dal Dipartimento del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato.

Responsabile della definizione delle linee guida di sviluppo strategico delle infrastrutture IT del Dipartimento del Tesoro e della ragioneria Generale dello Stato.

**Ulteriori incarichi conseguiti**

Membro del comitato di indirizzo ENGIM (Ente Nazionale Giuseppini del Murialdo) per la progettazione di corsi di formazione post diploma sovvenzionati dalla Comunità Europea

Docenza nei corsi di formazione post diploma presso ENGIM

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura blade server del DT

Responsabile Unico del Procedimento contratto Banche Dati del DT

Responsabile Unico del Procedimento contratto infrastruttura Oracle del MEF

Date	Da giugno 1999 – A giugno 2007
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile della struttura organizzativa “Supporto sistemistico presso il Centro Comunicativo dal DAG Direzione Affari Generali”
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consip S.p.A. - Via Isonzo - 00143 Roma

**Istruzione e formazione**

<b>Date</b>	Novembre 1990
	Laurea in matematica, Università di Roma “TOR VERGATA” Votazione: 110 /110
	Titolo della tesi: “PROBLEMI DI RICONOSCIMENTO ED APPRENDIMENTO SU RETI MLP E MAPPE DI KOHONEN nelle RETI NEURALI” svolto presso l’Area Ricerca e Sviluppo Telecom Italia e in collaborazione con il centro di ricerca internazionale CSELT con sede a Torino.
	Ambito della tesi, l’utilizzo di algoritmi di intelligenza artificiale per il riconoscimento del linguaggio naturale.

Date	Dal 13 marzo 2010 al 26 novembre 2011
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Master-EMIT (<i>Executive Programme Digital Innovation &amp; Governance organizzativa</i>) presso LUISS</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Governance di strutture organizzative complesse. Il master della durata di 18 mesi si articola in 7 moduli, tra i principali argomenti trattati: -modelli organizzativi complessi, -governo di progetti complessi e molto articolati Project Management (PM) -Information Risk Management, -modelli organizzativi aziendali (personale interno, personale esterni, ibridi, a servizio, in cloud). -definizione di strategie IT in linea con gli obiettivi strategici dell'organizzazione, -definizione della Enterprise Architecture EA (governare i servizi aziendali e sviluppare servizi IT che li abilitino),
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Luiss Business School</b> , Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli", <b>Roma</b>
Date	Giugno 2014
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione ABPMP (<i>Association of BPM Professionals</i>) Certificazione BPM (<i>Business Process Management</i>) dell' <b>Università di Melbourne</b></b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Metodologie e tecniche, nell'ambito dell' <i>Operations Management</i> , per studiare, misurare modificare ed ottimizzare i processi core delle organizzazioni. Durante il corso sono state analizzate le tecniche e strumenti per la modellazione dei processi e dei modelli organizzativi.
Date	Gennaio 2013
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione PMP (<i>Projects Management Professional</i>)</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	La certificazione approfondisce la metodologia di <i>Project Management</i> volta alla gestione ed al controllo di progetti complessi: Si basa sull'individuazione chiara di ruoli e responsabilità, sull'utilizzo del meccanismo delle deleghe e di uno standard documentale. Attualmente risulta essere uno dei metodi più utilizzati al mondo, la certificazione PMP è un titolo rilasciato dal Project Management Institute (PMI), l'associazione di categoria più autorevole nel campo del Project Management, con base negli USA ma operativa in tutto il mondo.

Date	Giugno 2012
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione ITIL v 6 (Information Technology Infrastructure Library)</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	La certificazione attesta la piena padronanza delle tematiche di Service Management IT secondo le best practice internazionale ITIL. Si tratta di metodi e strumenti per la progettazione e la governance dei processi operativi e strategici per le organizzazioni. Ideato dalla Pubblica Amministrazione Inglese si è presto diffuso in tutte le organizzazioni strutturate sia pubbliche che private.
Date	Aprile 2012
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione Control Objectives for Information and related Technology COBIT v 5 - Metodologie e tecniche di organizzazione ed erogazione di servizi IT</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Il Control Objectives for Information and related Technology (COBIT) è un modello per la gestione della Information and Communication Technology (ICT) creato nel 1992 dall'associazione americana degli auditor dei sistemi informativi (Information Systems Audit and Control Association - ISACA), e dal IT Governance Institute (ITGI). COBIT fornisce ai manager, agli auditor e agli utenti dei sistemi IT una griglia di riferimento costituita da: <ul style="list-style-type: none"><li>• una struttura dei processi della funzione IT, rispetto alla quale si è venuto formando il consenso degli esperti del settore;</li><li>• una serie di strumenti teorici e pratici collegati ai processi.</li></ul> con l'obiettivo di valutare se è in atto un efficace governo della funzione IT (IT governance) o di fornire una guida per instaurarlo.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	HSPI/APMG
Date	Febbraio 2011
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione COBIT 5 v3 Assessor</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	La certificazione COBIT 5 Assessor illustra il Process Model Assessment (PAM), modello attraverso cui è possibile misurare e valutare la capacità dei processi aziendali di raggiungere i risultati attesi (process capability), consentendo di individuare le azioni di miglioramento volte a colmare i gap organizzativi e di processo.

I punti di forza del modello proposto sono la forte strutturazione e la replicabilità, elementi che garantiscono l'affidabilità degli strumenti proposti e la concreta applicabilità a contesti eterogenei e diversificati. Tale certificazione abilita alla possibilità di svolgere audit nelle singole organizzazioni per verificare il grado di maturità organizzativo delle strutture, ossia la capacità di raggiungere gli obiettivi Istituzionali o di business fissati dall'organizzazione.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	HSPI/APMG
Date	Ottobre 2011
Titolo della qualifica Rilasciata	<b>Certificazione ISO 20000-2011</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<p>Lo standard <b>ISO 20000</b> promuove l'utilizzo di un <b>modello integrato a processi strutturati</b>.</p> <p>Nell'ambiente aziendale attuale, caratterizzato da forte dinamicità, la modalità di erogazione dei servizi è in continua evoluzione e presenta nuove opportunità e sfide per il business. Risulta importante assicurare che l'Organizzazione fornisca servizi efficienti rispetto agli obiettivi di business.</p> <p>Le imprese di qualsiasi settore e dimensione possono contare su un'efficace gestione dei servizi grazie allo standard internazionale ISO/IEC 20000.</p> <p>Lo standard ISO/IEC 20000 costituisce lo strumento che a livello internazionale è il più accreditato sia per la gestione dei servizi erogati all'esterno, sia per la gestione dei servizi informatici interni che necessitano di un livello di strutturazione consistente. Questa certificazione abilita anche allo esecuzione di audit nelle organizzazioni per verificare il grado di maturità dei processi/procedure adottate dalle strutture preposte.</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	LuiSS Business School, Libera Università Internazionale degli Studi Sociali "Guido Carli", Roma

Date	Novembre 2010
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Certificazione CISM (Certified Information Security Manager)</b>
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<p>Il CISM (Certified Inf Control Objectives for Information and related Technology ormation Security Manager) è uno standard sviluppato da ISACA per la certificazione delle competenze di sicurezza dei Manager di strutture organizzative complesse.</p> <p>ISACA è una organizzazione senza fini di lucro che raggruppa i professionisti della governance IT, dell'IT Auditing e dell'Information Security. Il CISM rappresenta la principale e più diffusa certificazione in ambito sicurezza di ISACA.</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore
Date	2004
Titolo della qualifica rilasciata	Corso di Alta Formazione FORCE Project Management
Principali tematiche/competenze professionali possedute	<p>Il corso ha trattato i seguenti temi relativi alla professione del Project Managemnt: impostazione, definizione e controllo progetti, change management, lavoro di gruppo e coordinamento gruppi di lavoro, stima dei progetti, risk management, tecniche di rappresentazione progetti, tecniche di comunicazione e reporting, chiusura dei progetti. I concetti di cui sopra sono riferiti alle aree di conoscenza dello standard PMI.</p>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore
	<p>Corso Database Administrator Oracle – Presso Oracle -1992 Corso Database Administrator Informix – Presso Informix – 1993 Corso System Administrator Unix – Presso HP Italia – 1993 Corso System Administrator AIX IBM – Presso IBM -1994 Corso Linguaggio C – Presso HP Italia - 1994 Corso System Administrator Windows Server – Presso Microsoft – 1995 Corso ITIL v 1 con relative certificazione – BMC – 2001 Corso Magament del conflitto – IBM -2002 Corso counseling responsabili di strutture organizzative - - 2014</p>

**Madrelingua(e)    Precisare madrelingua(e)**

Lingua madre    Italiano

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo

*Lingua*

**Inglese**

**Francese**

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C1	C1	B1	B1	B1
B1	B1	B1	B1	B1

**Pubblicazioni**

Autori: Livia De Giovanni, Massimo Fedeli, Stefano Montesi  
 Titolo: Artificial Neural Network 1991 - “SHIFT-TOLERANT” LVQ2-BASED DIGITS RECOGNITION ISBN 978-0-444-89178-5

Data pubblicazioni: 1991

Autori: Fedeli Massimo, Ceccarelli Claudio, Menghinello Stefano.  
 Titolo: A knowledge-based approach to the statistical production process  
 Paper presentato al Q2018, European Conference on Quality in Official Statistics atti di convegno – sessione 20 - <https://www.q2018.pl/papers-presentations/>

Data pubblicazioni: 2018

Autori: Fedeli Massimo  
 Titolo: IL RUOLO E L’EVOLUZIONE DELL’IT NELLA STATISTICA UFFICIALE: L’ESPERIENZA DELL’ISTAT - ISBN 978-88-458-2067-0

Data di pubblicazione 2021

Autori: Forum PA - Fedeli Massimo – Stefano Tomasini  
 Titolo: Annual report Forum PA – Digital 360 – ISBN 978-88-971-6969-

Data di pubblicazione 2021

Autori: Commissione Parlamentare di vigilanza sull’anagrafe tributaria- Massimo Fedeli e altri soggetti pubblici  
 Titolo: Digitalizzazione e interoperabilità delle banche dati fiscali XVII-bis n.5

Data di pubblicazione 2022

**Conoscenze professionali** Padronanza della normativa nazionale e comunitaria finalizzata alla stesura e alla valutazione di documentazione tecnica in Gare Pubbliche.  
Conoscenza approfondita della normativa nazionale nel settore ICT, linee guida e direttive della DigitPA (ora AgID).  
Comprovata capacità nel governo di progetti di grande complessità.  
People Management.  
Stesura di Studi di fattibilità, re-ingegnerizzazione dei processi e analisi costi-benefici.

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Il sottoscritto dichiara, altresì, sotto la propria responsabilità che il presente curriculum costituisce dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445. Dichiara inoltre di essere consapevole che la presente è considerata, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, come dichiarazione resa a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

Roma, 22 novembre 2024

Massimo Fedeli

omissis